



Impact of the EUDR* on companies operating outside Europe (Global Tire Manufacturers' Perspective)

* EU Deforestation-free Regulation (欧州森林破壊防止規則)

June 13th, 2024

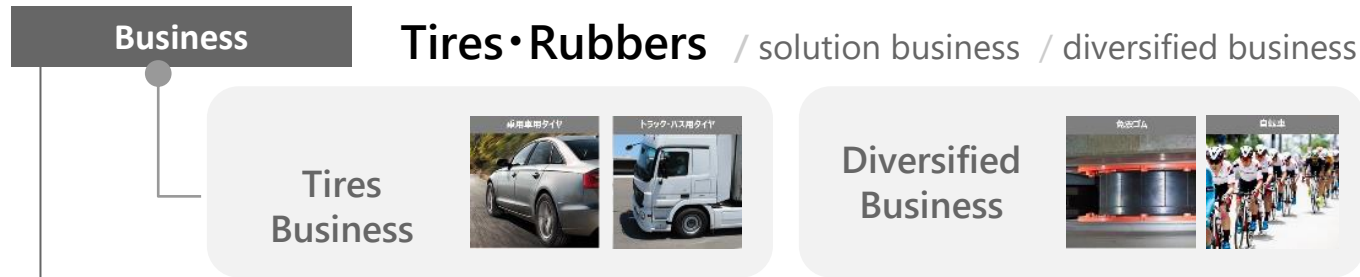
当社として現時点での法律の解釈に基づき資料を作成
本資料における法律の解釈において当社は一切の責任を負うものではありません

BRIDGESTONE
Solutions for your journey

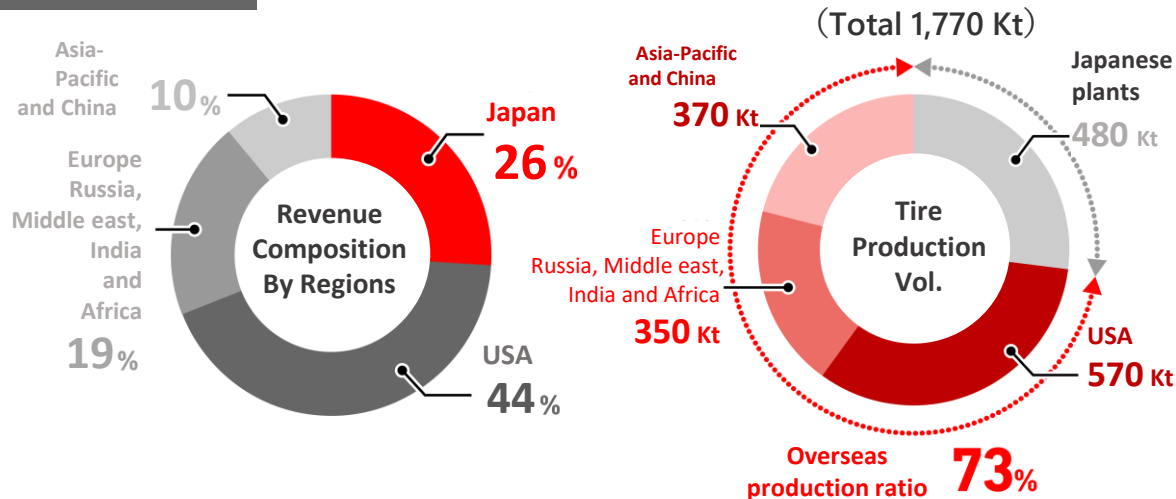
Bridgestone Corporate Profile

Supporting the movement and mobility of people and goods through our operations around the world.

“Global leading company in Tire and Rubber industry”



Consolidated Revenue **4,314 B JPY** (FY2023)



Global facilities for production and R&D

Approx. **130** sites

Employees (Consolidated)

Approx. **130K** people



Business over 150 countries and regions globally

Main Raw Material of Tires : Natural Rubbers



Approx. 70

Percentage of natural rubber produced worldwide that is used in car tires and auto parts

Approx. 30

Percentage of natural rubber in tire raw material usage

Approx. 14 million hectares (equivalent to 3 million Tokyo Dome)

Cultivated area of *Hevea brasiliensis*, a source of natural rubber supply

Approx. 80% or more

Southeast Asia's share of the world's natural rubber origins

Approx. 90% or more

Percentage of smallholders in global natural rubber production

It is supported by as much as 6 million farmers

Our Products and raw materials subject to EUDR



wood



palm oil



coffee



beef



soya bean
(soybean)



cocoa
(beverage,
cocoa solids)



Natural rubber



Tires, furniture.
Chocolate, etc.
secondary product

Disadvantageous Situation for Non-EU Businesses : Equal treatment to be considered

In Case Non-EU Businesses export to EU Market: **Short lead-time, Increase of workload and costs at Manuf. plants**

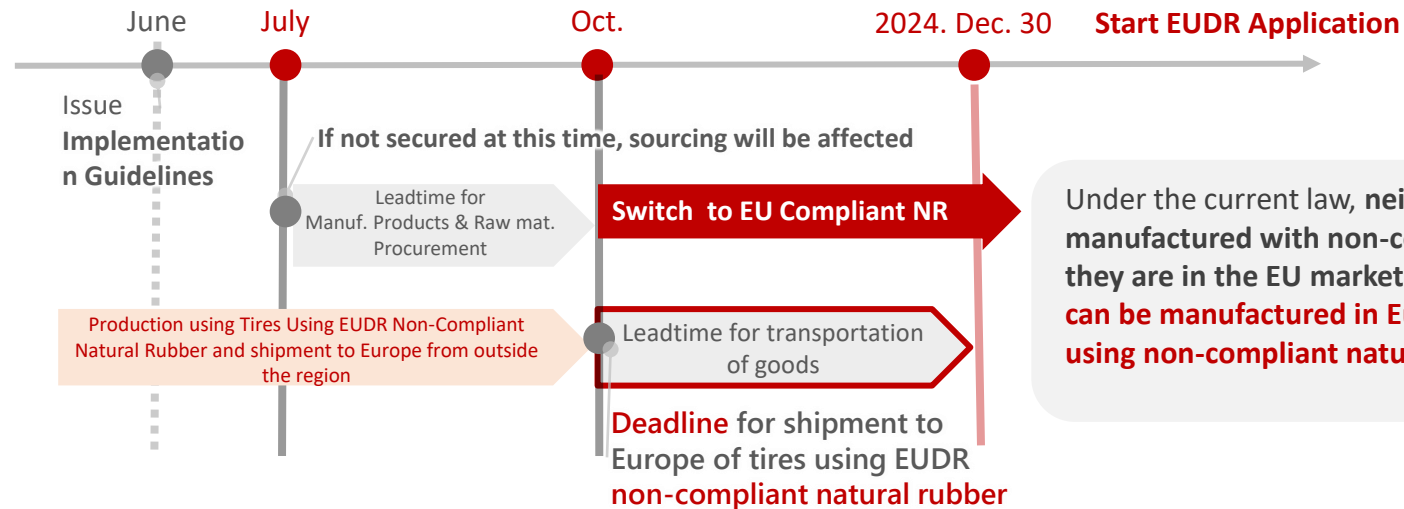
Within EU, Businesses can continue producing/selling Tires using non-compliant Rubber arrived before Dec. 30th, even after the application date

⇔ **Unequal situation with operations outside EU**

Exporters of finished products outside of the EU need to take action approx. 5 months in advance, and manufacture tires with compliant rubber **2 months in advance.**

Businesses can still produce Tires with non-compliant Natural Rubbers (NR) in EU

※ Example of Tire Industry



Difference of at least 2 months between factories outside the EU and those inside the EU in terms of when they should start manufacturing tires using compliant natural rubber

Creating an unequal competitive environment



ブリヂストンの事業概要

世界中で事業を展開し、ヒト・モノの移動と動きを支え続けている
“**タイヤ・ゴム業界のグローバルリーディングカンパニー**”

事業概要

タイヤ・ゴム事業 / ソリューション事業 / 多角化事業

タイヤ事業

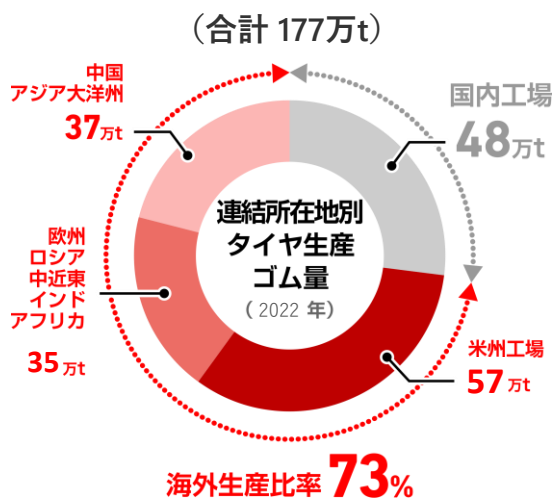
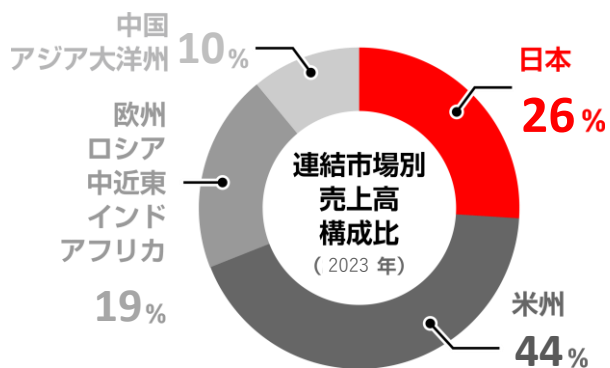


化工品・
多角化事業



連結売上収益

4兆3,138億円 (2023年12月期)



グローバル生産
研究開発拠点数 約**130**拠点

グローバル
従業員数 約**13**万人



グローバル約150の国と地域で事業を展開

Main Raw Material of Tires : Natural Rubbers



当社法令対象製品・原材料



天然ゴム



タイヤ、家具、
チョコレートなどの
二次製品

約**70%**

世界中で生産される天然ゴムにおけるクルマの
タイヤおよび自動車部品に使用されている割合

約**30%**

タイヤの原材料使用量における天然ゴム比率

約**1,400万ha** (東京ドーム300万個分)

天然ゴム供給源のパラゴムノキの栽培面積

約**80%以上**

世界の天然ゴム原産地における東南アジアが
占める割合

約**90%以上**

世界の天然ゴム生産における小規模農家比率
約600万人もの多くの農民に支えられている

EUDR対応における**欧州域外企業が不利益を受けることが懸念される事項**

・欧州域内企業に比べて準備期間が短い中で、対応準備を進めるうえで不明な事項が依然残存

- 域外からの輸送期間などを加味すると、**欧州域内企業に比べて域外企業は前広な対応が必要**
- 一方で、要求事項や証明方法などに不明確な点や実務的に精査できていない点が残存していることや、DDS登録システムの実効性に課題が残存(現状のままだと入力側で膨大な手間/工数がかかる)しているなど、**欧州行政機関の対応準備が十分でない面がある中で域外企業にとっては準備期間が残り少なくなっており、対応準備に苦勞している**

・欧州域外製造工場では法令適用2ヵ月以上前から、法令適用天然ゴムを使用したタイヤの製造が必要。一方で、域内企業では、12月30日以降も、非適合天然ゴムを使用したタイヤ製造が実質可能。

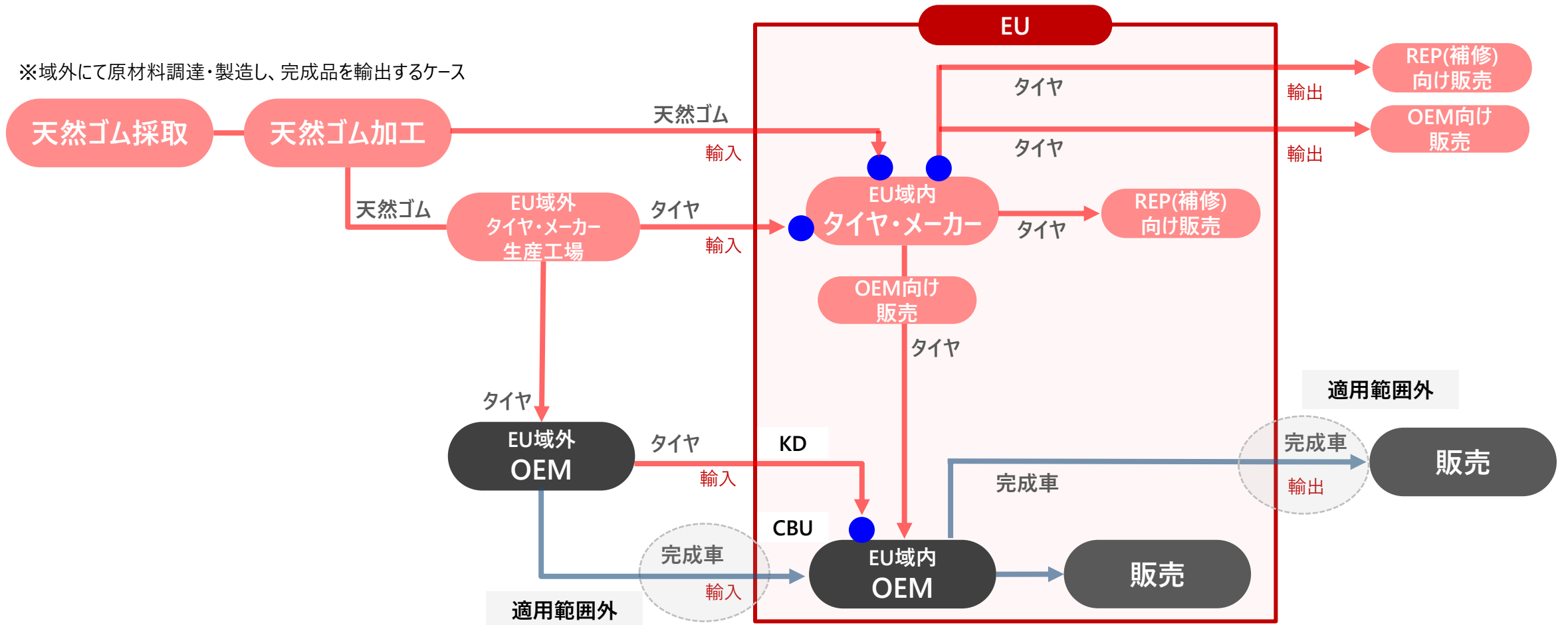
- 法令では、12月30日までにEU市場へ投入された原材料・製品は法令対象外。この規則は、実質的に欧州域内の製造工場では、12月30日以降も、それ以前に投入された非適合天然ゴムを使用してタイヤを製造し続ける事を可能にしており、不平等を生み出している

・欧州域外企業が欧州域内向けの製品を製造する場合に“物理的な分離”が求められる中で、域外生産工場での追加対応/生産性の低下や必要なEUDR適合材料の過剰確保が懸念

- 物理的な分離を完全に行うためには、欧州向けのライン/設備を新設するなどの対応が必要になるケースや分離対応のために生産切り替えが増えるなどの生産性低下が起るため、**欧州域内企業に対して不利な面**がある
- 物理的な分離の要件が明確でない中で、リスクを下げるためには**域外の対象生産工場を使用する原材料の全量切り替え**をする必要が生じ、**正味必要な調達量よりも過剰に調達する必要**が出てきている ※需給バランスや価格面に影響を及ぼす懸念が出ている

欧州森林破壊防止規則 (EUDR) : 例 天然ゴム・タイヤ輸出入時対応 (DDS作成)

※域外にて原材料調達・製造し、完成品を輸出するケース



※域外にて原材料調達のみ実施し、EU域内で製造するケース



● : DDS作成要